

## Portraits

# Entreprises artisanales du bâtiment : l'indépendance au service de l'économie locale

Rencontre avec Manon BARD, co-gérante avec son père Alexis de la menuiserie BARD, à Desaignes, en Ardèche.  
"Une entreprise qui n'investit pas est une entreprise qui recule"

Au cœur des territoires d'Auvergne-Rhône-Alpes, les entreprises artisanales du BTP incarnent une force économique essentielle. Autonomes, indépendantes et ancrées localement, elles créent de la valeur, de l'emploi et de la cohésion sociale. À travers une série de témoignages d'artisans issus des douze départements de la région, la CAPEB Auvergne-Rhône-Alpes donne la parole à celles et ceux qui entreprennent, innovent et contribuent à dynamiser nos territoires.

### Pouvez-vous nous présenter votre entreprise ?

L'entreprise BARD a été créée en 1966 par mon grand-père. Mon père l'a reprise en 2000 et je l'ai rejoint en 2018. Depuis 2023, nous sommes cogérants. Nous sommes aujourd'hui 23 salariés basés à Desaignes, en Ardèche. Nous fabriquons et posons des menuiseries bois, mais aussi du PVC et de l'aluminium, avec une activité élargie à la charpente, l'isolation et l'agencement.

Nous travaillons majoritairement pour des particuliers, mais nous répondons aussi à des appels d'offres publics.

### Quelle est votre stratégie et comment vous adaptez-vous au marché ?

Nous avons fait le choix de renforcer notre activité de fabrication, notamment pour des menuisiers poseurs. Nous produisons environ 600 menuiseries bois par an. Pour cela, nous avons investi entre 700 000 et 1 000 000 millions d'euros pour agrandir nos locaux et dans nos outils de production, afin de gagner en capacité, en qualité, mais aussi pour améliorer les conditions de travail de nos salariés.

Le marché évolue en faveur du bois, notamment avec la hausse des autres matériaux. Notre positionnement axé sur notre expertise de fabricant, renforcée par notre adhésion à la licence Naboco, nous permet de proposer des menuiseries bois à finition durable sans entretien. Ce qui répond à la demande actuelle. Nous nous adaptons en permanence.

### Quelles sont les valeurs qui guident votre entreprise et de quoi êtes-vous la plus fière aujourd'hui ?

Notre modèle entrepreneurial repose sur des valeurs de transmission, de proximité, de fidélisation de nos salariés. Beaucoup ont été formés chez nous. L'apprentissage est au cœur de notre fonctionnement. La longévité de notre entreprise familiale également est une source de fierté, portée par 3 générations successives. Le fait aussi d'être aujourd'hui reconnue comme fabricants par d'autres professionnels.



Manon Bard, entourée de ses parents et de son grand-père

### Comment votre entreprise contribue-t-elle à la dynamique locale ?

Nous sommes un employeur local important, 8 salariés notamment habitent la commune. Les autres ne sont pas à plus de 15 minutes de l'entreprise. Nous formons des apprentis et travaillons régulièrement avec les collectivités dans le cadre de marchés publics.

### Quels sont aujourd'hui vos principaux défis et quelles sont vos perspectives ?

Le recrutement reste difficile, tout comme la hausse des coûts de l'énergie et des matières premières. L'incertitude des marchés, la concurrence des entreprises qui cassent les prix, compliquent les décisions d'embauche, mais nous nous adaptons.

Nous poursuivons notre développement avec de nouveaux investissements, notamment un nouvel espace d'exposition à Desaignes, tout en restant fidèles à notre modèle indépendant.

### Quel rôle joue la CAPEB pour vous ?

Nous sommes adhérents à la CAPEB de l'Ardèche depuis de nombreuses années. Elle nous apporte un soutien précieux notamment en matière juridique, réglementaire et de formation. Elle nous a également orienté vers les aides à l'investissement mobilisables pour nos projets de développement, notamment auprès de la CARSAT, la Région AURA, le département de l'Ardèche et la communauté de communes du Pays de Lamastre.